Perspectiva: Processos de negócio e administrativos

Objetivo estratégico: PROMOVER A MELHORIA CONTÍNUA NOS SISTEMAS E SERVIÇOS.

Alinhamento à Estratégia de TI Nacional

| Tema | Objetivo |
|------------------------------|---|
| Acesso ao Sistema de Justiça | Facilitar o acesso à Justiça, promovendo a capilaridade dos sistemas e serviços |
| Responsabilidade Social | Promover a cidadania, permitindo que os sistemas estejam disponíveis a |
| · | todos os cidadãos |
| Atuação Institucional | Melhorar a imagem de Tecnologia da Informação do Judiciário |
| Eficiência Operacional | Primar pela satisfação do cliente de Tecnologia da Informação |

Indicadores

| Percentual de sistemas em produção atualizados | | | | | | |
|--|------------------------------|--|-----|-----|------|--|
| O que mede | Sistemas | Sistemas em produção com a versão atualizada | | | | |
| Como mede | Somatório | Somatório de sistemas em produção com versão atualizada/ Somatório | | | | |
| | de sistem | de sistemas em produção * 100 | | | | |
| Periodicidade | Anual | | | | | |
| Tendência | σ | | | | | |
| Responsável | Assessoria de Projetos de TI | | | | | |
| Meta | 2010 | 2010 2011 2012 2013 2014 | | | | |
| | 50% | 60% | 75% | 90% | 100% | |

| Número de serviços oferecidos virtualmente aos usuários | | | | | | |
|---|--|------------------|------------------|------------------|---------------|--|
| O que mede | Serviços oferecidos virtualmente aos usuários internos e à sociedade | | | | | |
| | por meio da internet, intranet, totem de auto-atendimento e sistemas | | | | | |
| | corporativos. | | | | | |
| | Considerar vi | irtual todo o se | rviço que o cid | adão/advogad | o possa | |
| | realizar de ca | isa ou do escrit | tório sem ter de | e se deslocar at | té o local de | |
| | atendimento. Ou, ainda, os serviços que o usuário interno possa | | | | | |
| | realizar sem ter de se deslocar ao setor correspondente e sem a | | | | | |
| | necessidade | de materializa | r o procedimen | to. | | |
| Como mede | Somatório acumulado dos serviços oferecidos virtualmente. | | | | | |
| Periodicidade | Anual | | | | | |
| Tendência | σ | | | | | |
| Responsável | Divisão de sistemas administrativos | | | | | |
| Meta | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | |
| | 285 | 313 | 344 | 378 | 415 | |

- 1. Atualização da versão do SAJ/SG no TJSC, otimizando o trâmite processual físico.
- 2. Implantação do processo digital nas Turmas de Recursos, com integração aos sistemas do STF e STJ e digitalização dos processos oriundos das comarcas.
- 3. Implantação do processo digital no Tribunal de Justiça, com integração aos sistemas do STF e STJ e digitalização do acervo do 2º grau e dos processos oriundos das comarcas.
- 4. Atualização da versão do SAJ em todas as comarcas do Estado, viabilizando em larga escala, o trâmite de novos processos em meio digital.
- 5. Automação dos procedimentos relacionados à execução penal, aos juizados especiais e JEF/precatórios, com utilização do processo digital nas unidades com as referidas competências e ampliação da estrutura do CREPE para que ofereça o suporte adequado aos procedimentos relacionados.
- 6. Disseminação do processo automatizado de execução fiscal e dos recursos tecnológicos para integração com os Correios, prefeituras e outros órgãos do governo.
- 7. Implantação de sistemas referente à realização de tele-audiências e aplicação dos recursos de gravação de audiências em todas as comarcas, com prioridade para as comarcas sede de penitenciárias, presídios e UPA's (Unidade Prisional Avançada) com a implantação de consulta segura dos vídeos via internet.
- 8. Atualização completa da base de dados de jurisprudência, com a importância de todos os acórdãos anteriores a 2007 e disponibilização de novos recursos de consulta na internet e intranet.
- 9. Desenvolvimento de sistemas integrados aos cartórios extra-judiciais, com a implantação do Selo Digital e outros de serviços para o acompanhamento das atividades notariais.
- 10. Aplicação da tecnologia de workflow com software de BPM para automação dos processos administrativos mais críticos, principalmente aqueles relacionados às diretorias DOF, DMP e DRH.
- 11. Conclusão do novo sistema de Recursos Humanos, utilizando banco de dados Oracle, com recursos automatizados para a gestão de pessoas e a elaboração da folha de pagamento.
- 12. Aquisição e implantação de sistema destinado ao gerenciamento de contratos e convênios.
- 13.Reformulação do site do Tribunal de Justiça de Santa Catarina, com orientação a serviços e alinhamento com as diretrizes estabelecidas pelo Conselho Nacional de Justiça.
- 14. Adaptação dos sistemas para utilização de certificação digital e eliminação de procedimentos físicos, com a manutenção de uma Autoridade Certificadora.
- 15. Aquisição e distribuição de identidades digitais a todos os magistrados e servidores.

Perspectiva: Governança Corporativa de Tecnologia da Informação

Objetivo estratégico: APRIMORAR O GERENCIAMENTO DOS PROJETOS E DO PORTFÓLIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Alinhamento à Estratégia de TI Nacional

| Tema | Objetivo |
|-----------------------|--|
| Atuação Institucional | Aprimorar a comunicação com públicos externos e internos |
| Gestão de Pessoas | Desenvolver competências gerenciais. |
| Orçamento | Garantir a gestão e execução dos recursos orçamentários de TIC |

Indicadores

| Percentual de projetos aderentes à metodologia (gestão de portfólio) | | | | | | | |
|--|---|---|------|------|------|--|--|
| O que mede | metodolo - Termo d - Declaraç - Cronogra | Projetos executados de acordo com a metodologia definida. Segundo a metodologia, os projetos deverão conter os seguintes artefatos: - Termo de Abertura - Declaração do Escopo - Cronograma - Plano de comunicação. | | | | | |
| Como mede | | Somatório de projetos executados na metodologia/Somatório de projetos * 100 | | | | | |
| Periodicidade | Semestral | Semestral | | | | | |
| Tendência | σ | σ | | | | | |
| Responsável | Assessoria | Assessoria de projetos de TI | | | | | |
| Meta | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | | |
| | 70% | 80% | 90% | 95% | 100% | | |

| Percentual de projetos integrados ao sistema de acompanhamento da Asplan | | | | | | |
|--|------------------------------|--|------|------|------|--|
| O que mede | Projetos o | Projetos que estão sendo monitorados pelo sistema de gestão de | | | | |
| | portfólio | portfólio e estão inclusos no sistema de acompanhamento da Asplan. | | | | |
| Como mede | Somatório | Somatórios de projetos inclusos no sistema de acompanhamento da | | | | |
| | Asplan/So | Asplan/Somatório de projetos * 100 | | | | |
| Periodicidade | Semestra | Semestral | | | | |
| Tendência | σ | σ | | | | |
| Responsável | Assessoria de projetos de TI | | | | | |
| Meta | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | |
| | 90% | 92% | 95% | 98% | 100% | |

- 1. Aprimoramento do modelo de gerência de projetos nas áreas sob a gestão da TI.
- 2. Aplicação de técnicas de gerência de portfólio, com utilização do quadro para acompanhamento de projetos e recursos e o gerenciamento de carga de trabalho.
- 3. Implantação de sistema para gerenciamento do portfólio de projetos de TI.

Perspectiva: Governança de Tecnologia da Informação

Objetivo estratégico: IMPLANTAR BOAS PRÁTICAS DE GERENCIAMENTO DE SERVIÇOS E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO.

Alinhamento à Estratégia de TI Nacional

| Tema | Objetivo |
|-----------------------------|--|
| Eficiência Operacional | Primar pela satisfação do cliente de TIC |
| Infraestrutura e Tecnologia | Promover a segurança da informação |

Indicadores

| Percentual de atendimento ao SLA (Acordo de Nível de Serviço) | | | | | | | |
|---|------------|---|-----|-----|------|--|--|
| O que mede | | Atendimentos aos chamados referentes aos serviços com SLA definido que foram cumpridos dentro do prazo. | | | | | |
| Como mede | | Somatório de atendimentos /Somatório de atendimentos com SLA cumprido. | | | | | |
| Periodicidade | Semestra | Semestral | | | | | |
| Tendência | σ | | | | | | |
| Responsável | Divisão de | Divisão de Suporte ao Usuário | | | | | |
| Meta | 2010 | | | | | | |
| | 60% | 70% | 80% | 90% | 100% | | |

| Número de incidentes de segurança críticos | | | | | | | |
|--|--|---|---------------|---------------|---------------|--|--|
| O que mede | que tenha | Número de incidentes de segurança, durante o período de um ano, que tenham como conseqüência, perda ou vazamento de informações de negócio (judicial ou administrativo), acesso indevidos, vírus ou spam. | | | | | |
| Como mede | Envio de relatórios de incidentes vindos das áreas da Diretoria de Tecnologia da Informação. | | | | | | |
| Periodicidade | Semestra | Semestral | | | | | |
| Tendência | τ | | | | | | |
| Responsável | Assessoria | Assessoria de Segurança da Informação | | | | | |
| Meta | 2010 10 | 2011 8 | 2012 6 | 2013 3 | 2014 0 | | |

- 1. Modelagem de processos do fluxo de solicitações de serviços à Diretoria de Tecnologia da Informação.
- 2. Implantação de sistema destinado à operacionalização de central de suporte e fluxo automatizado de atendimento às solicitações de serviços na Diretoria de Tecnologia da Informação.
- 3. Implantação de diretrizes, normas e procedimentos de segurança de informação.
- 4. Elaboração de plano de contingência.

Perspectiva: Governança de Tecnologia da Informação

Objetivo estratégico: APRIMORAR PROCESSOS DE DESENVOLVIMENTO E

AQUISIÇÃO DE SOFTWARE

Alinhamento à Estratégia de TI Nacional

| Tema | Objetivo |
|-----------------------------|--|
| Infraestrutura e tecnologia | Desenvolver sistemas de TIC interoperáveis e portáteis |
| Infraestrutura e tecnologia | Prover documentação de sistemas |

Indicadores

| Percentual de projetos aderentes à metodologia de desenvolvimento de software | | | | | | |
|---|---|-----------------|----------|------|------|--|
| O que mede | Projetos de desenvolvimento de software executados de acordo com | | | | | |
| | os processos definidos e, gerando os seguintes artefatos: | | | | | |
| | - Modelo de Requisitos | | | | | |
| | - Modelo de N | Negócio Atual e | Proposto | | | |
| Como mede | Somatório de projetos em andamento aderentes ao processo / Somatório de | | | | | |
| | projetos em an | damento * 100 | | | | |
| Periodicidade | Anual | | | | | |
| Tendência | σ | | | | | |
| Responsável | Assessoria de Metodologia e Qualidade | | | | | |
| Meta | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | |
| | 54% | 60% | 70% | 80% | 95% | |

| Percentual de projetos aderentes à metodologia para aquisição de software | | | | | | | |
|---|------------|--|-----|-----|------|--|--|
| O que mede | | | | | | | |
| Como mede | | Somatório de projetos em andamento aderentes ao processo/ Somatório de projetos em andamento * 100 | | | | | |
| Periodicidade | Anual | Anual | | | | | |
| Tendência | σ | σ | | | | | |
| Responsável | Assessoria | Assessoria de Metodologia e Qualidade | | | | | |
| Meta | 2010 | 2010 2011 2012 2013 2014 | | | | | |
| | 40% | 60% | 80% | 90% | 100% | | |

- 1. Desenvolvimento e aplicação de uma metodologia de desenvolvimento de software de acordo com as normas padrão.
- 2. Desenvolvimento e aplicação de uma metodologia de aquisição de software de acordo com as normas padrão.

Perspectiva: Recursos de Infraestrutura

Objetivo estratégico: PROVER RECURSOS TECNOLÓGICOS PARA SUPORTE AOS PROCESSOS DE NEGÓCIO, ADMINISTRATIVOS E SERVIÇOS COM ALTA DISPONIBILIDADE, CONFIDENCIALIDADE, AUTENTICIDADE E INTEGRIDADE

Alinhamento à Estratégia de TI Nacional

| Tema | Objetivo |
|-----------------------------|---|
| Infraestrutura e tecnologia | Garantir a infraestrutura de TIC apropriada às atividades judiciais e administrativas |
| Infraestrutura e tecnologia | Garantir a disponibilidade de sistemas de TIC essenciais ao Judiciário |
| Infraestrutura e tecnologia | Promover a segurança da informação |

Indicadores

| Índice de disponibilidade de infraestrutura de tecnologia da informação | | | | | | | |
|---|--|------|--------|--------|--------|--|--|
| O que mede | O tempo em que os serviços oferecidos virtualmente estão disponíveis | | | | | | |
| | aos usuários | | | | | | |
| Como mede | Tempo de indisponibilidade de infraestrutura de TI / Tempo total do | | | | | | |
| | período | | | | | | |
| Periodicidade | Semestral | | | | | | |
| Tendência | σ | | | | | | |
| Responsável | Divisão de Redes de Comunicação e Divisão de Administração de Dados | | | | | | |
| Meta | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | | |
| | 97% | 98% | 99,97% | 99,97% | 99,97% | | |

- 1. Disponibilização de equipamentos destinados à realização de tele-audiências, prioritariamente nas comarcas sede de penitenciárias, presídios e UPA's (Unidades Prisionais Avançadas), bem como aplicação dos recursos de gravação de audiências em todas as comarcas.
- 2. Atualização e ampliação do parque de Hardware, Software e linhas de comunicação.
- 3. Aquisição e instalação de Sala Cofre e outros sistemas de proteção e contingenciamento de armazenamento e recuperação de dados.
- 4. Substituição de monitores CRT por LCD, com instalação do 2º monitor para o processo digital.
- 5. Implantação de solução de gerenciamento de identidades e do ambiente de domínio de autenticação.
- 6. Disseminação da telefonia VOIP ampliando a utilização de sistemas baseados na tecnologia (Intimafone, URA, etc).
- 7. Implementação de ferramentas de medição de disponibilidade de serviços.